



ПРАКТИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТ / 03

10 признаков, что бизнес входит в кризис

ЭКСПРЕСС-ДИАГНОСТИКА

Отмечайте признаки, наблюдаемые в вашей компании. Не путайте разовый сбой с устойчивым негативным трендом.

Как пользоваться

Отметьте ответы по каждому пункту. Опирайтесь следует на факты последнего периода, а не на ожидания. Документ предназначен для самостоятельной управленческой диагностики.

Ваш чек-лист

01 Денег на счетах регулярно меньше, чем нужно по ближайшим обязательствам.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

02 Дебиторская задолженность растёт быстрее выручки.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

03 Валовая маржа снижается два и более периода подряд.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

04 План продаж систематически не выполняется.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

05 Доля просроченных платежей поставщикам увеличивается.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

06 Сотрудники уходят, а критически важные функции остаются без замены.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

07 Растёт количество жалоб или потерь крупных клиентов.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

08 Собственник не видит актуальный прогноз движения денег.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

09 Приходится закрывать текущие расходы новыми займами.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

10 Руководители не могут назвать конкретные меры и сроки исправления отклонений.



☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

Как интерпретировать результат

Суммируйте ответы «Да». 0–2: наблюдение; 3–5: оперативная диагностика; 6–10: незамедлительная проверка ликвидности и антикризисный план. Даже один критический риск неплатежеспособности требует действий независимо от балла.

Три следующих шага

1. Составьте платежный календарь на 13 недель.
2. Проверьте топ-10 дебиторов и крупнейшие обязательства.
3. Определите три решения, которые защитят денежный поток в ближайшие 14 дней.

Мои решения и ответственные

Дата проверки результата: _____ Ответственный: _____

Продолжение — в канале «Русский Феникс»

В канале публикуем практические материалы о системе управления, стратегии, прибыли и развитии бизнеса. Найдите официальный канал «Русский Феникс» в Telegram.

Адрес канала и QR-код добавляются после подтверждения официальной ссылки.