



ПРАКТИЧЕСКИЙ ИНСТРУМЕНТ / 04

10 первых действий при признаках кризиса

ПРАКТИЧЕСКИЙ АНТИКРИЗИСНЫЙ ЧЕК-ЛИСТ

Используйте список как порядок первичной мобилизации. По каждому действию отметьте ответственного и фактический срок.

Как пользоваться

Отметьте ответы по каждому пункту. Опирайтесь следует на факты последнего периода, а не на ожидания. Документ предназначен для самостоятельной управленческой диагностики.

Ваш чек-лист

01 Собрать фактические остатки денег по всем счетам.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

02 Составить платежный календарь на 13 недель.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

03 Разделить платежи на критические, договорные и переносимые.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

04 Подтвердить реальные сроки поступлений от основных покупателей.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

05 Проверить задолженность покупателей и запустить план взыскания.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

06 Оценить маржинальность клиентов, товаров и услуг.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

07 Приостановить необязательные расходы и новые обязательства.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

08 Пересмотреть запасы и высвободить замороженные средства.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

09 Назначить ежедневную короткую встречу по деньгам и рискам.

☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

10 Определить владельцев мер, показатели и точки пересмотра плана.



☐ Да ☐ Частично ☐ Нет

Как интерпретировать результат

Это последовательность действий, а не универсальное разрешение нарушать обязательства. Изменения сроков платежей и договоров согласовывайте с контрагентами и специалистами.

Три следующих шага

1. Составьте список платежей, которые нельзя сорвать.
2. Назначьте ответственного за 13-недельный прогноз денежных средств.
3. Проверьте через семь дней, сколько денег высвобождено или сохранено фактически.

Мои решения и ответственные

Дата проверки результата: _____ Ответственный: _____

Продолжение — в канале «Русский Феникс»

В канале публикуем практические материалы о системе управления, стратегии, прибыли и развитии бизнеса. Найдите официальный канал «Русский Феникс» в Telegram.

Адрес канала и QR-код добавляются после подтверждения официальной ссылки.